**Итоговая справка о проведении межмуниципального семинара**

**«Проектная и экспертная деятельность как ресурс повышения компетенций управленческих команд образовательных организаций»**

Во исполнение мероприятия «Организация участия руководителей образовательных организаций в съездах, конференциях, семинарах, вебинарах, круглых столах по актуальным вопросам развития систем образования» «Плана мероприятий («дорожной карты») по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций города Бердска в 2024/2025 учебном году» 11.12.2024 на базе МБОУ СОШ №13 города Бердска проведен первый межмуниципальный семинар «Проектная и экспертная деятельность как ресурс повышения компетенций управленческих команд образовательных организаций» (программа семинара в приложении 1). Цель семинара: распространение опыта успешных практик управленческих команд по проектной и экспертной деятельности.

В мероприятии приняли участие управленческие команды города Бердска, города Искитима, Маслянинского, Сузунского, Новосибирского районов.

В ходе семинара руководителями образовательных организаций представлен опыт реализации муниципальных, региональных и федеральных проектов. Докладчиками были раскрыты все заявленные темы выступлений, сформулированы актуальные цели и задачи, определены перспективы реализации проектов.

Участникам семинара была представлена возможность обсуждения каждого выступления, открытого диалога.

В ходе семинара участниками обозначены проблемные зоны, возникающие при реализации проектной деятельности и сформированы предложения, направленные на развитие проектной деятельности в сфере образования.

Любой проект в образовании представляет движение сложной конструкции, направленное на получение конкретного продукта и достижение определенных качественных показателей. Риски недостижения заявленных целей могут быть связаны с выбором неадекватных технологий, методов и механизмов реализации, с недостаточной мотивированностью участников на достижение результата, их загруженностью, со сменой управленческой команды, с отсутствием (или недостаточностью) финансирования. Кроме того, у многих остаются трудности в формализации всех составляющих проекта в единое, непротиворечивое целое. Участники семинара предложили при проведении мероприятий по повышению компетентностей управленческих команд уделять особое внимание изучению опыта успешных практик реализации проектной деятельности.

Подводя итоги семинара, можно сделать следующие выводы:

1. Формирование и развитие профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций в настоящее время является актуальной и одной из основных задач в деятельности управленческих команд.
2. Распространение опыта деятельности руководителей образовательных организаций и управленческих команд путем проведения семинаров, конференций и иных мероприятий позволяет совершенствовать механизмы управления образовательной организации.

Проведение следующего межмуниципального семинара планируется на базе образовательных организаций города Искитима в феврале 2025 года.

Приложение 1

Семинар **«Проектная и экспертная деятельность как ресурс повышения компетенций управленческих команд образовательных организаций»**

Дата проведения: 11.12.2024

Время проведения: 10.00 - 13.30

Место проведения: город Бердск, ул. Лунная 23 (МБОУ СОШ №13)

Регистрация участников: 09.30 – 10.00

Программа семинара

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Время | Тема выступления | Ответственный |
| 10.00 – 10.05 | Открытие семинара. Приветственное слово | Каркавин М.В. – директор МКУ «УО и МП» |
| 10.05 – 10.15 | Представление социокультурного проекта «Открытая карта» | Трубина Т.Д. – директор МАОУ «Лицей №7»  Окушко Т.А. – заведующий МАДОУ №7 «Семицветик»  Лильбок Т.М. – заведующий МБДОУ №24 «Пчелка»  Золотухина О.Н. – заведующий МАДОУ №16 «Белочка»  Черешнева С.К. – заведующий МБДОУ №19 «Шустрик» |
| 10.15 – 10.20 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 10.20 – 10.30 | Разработка и реализация муниципальных инновационных проектов: проект «Модель формирования финансовой культуры участников образовательного процесса» | Кель А.С. – заместитель директора по ВР МБОУ СОШ №8 |
| 10.30 – 10.35 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 10.35 – 10.45 | Воспитательные проекты как ресурс реализации программы воспитания школы в контексте обновленных ФГОС | Бучнева Л.Н. – директор МБОУ – СОШ № 11 г. Искитима |
| 10.45 – 10.50 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 10.50 – 11.00 | Возможности проекта «Региональные инновационные площадки: «Школьный музей, как ресурс воспитания и социализации школьников» | Колмыкова Н.В. – директор МАОУ «Экономический лицей» |
| 11.00 – 11.05 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 11.05 – 11.35 | Кофе - брейк |  |
| 11.35 – 11.45 | От муниципальной инновационной площадки к финалу всероссийского конкурса «Лучшая инклюзивная школа России» | Забелич В.В. – директор МБОУ СОШ №9 |
| 11.45 – 11.50 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 11.50 – 12.30 | Реализация регионального проекта «Модернизация организационно – технологической инфраструктуры и обновление фондов школьных библиотек»  Экскурсия в школьную библиотеку | Маркова Н.П. – директор МБОУ СОШ №13 |
| 12.30 – 12.35 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 12.35 – 12.45 | Реализация регионального инновационного проекта «Возможности школы как ресурсно-образовательной среды для повышения мотивации участников образовательного процесса» | Коломникова С.В., директор МАОУ СОШ № 9 г. Искитима |
| 12.45 – 12.50 | Обсуждение выступления, вопросы по проекту |  |
| 12.50 – 13.30 | Подведение итогов семинара, предложения по совершенствованию проектной деятельности в образовательных организациях | Руководители управлений образования, участники семинара |